*Проект*

СТРАТЕГІЯ

розвитку спортивних споруд Комітету з фізичного виховання

та спорту Міністерства освіти і науки України до 2025 року

І. Загальні положення

Стратегія розвитку спортивних споруд Комітету з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України (далі – Стратегія) на основі результатів аналізу вітчизняного та світового досвіду, сучасного стану спортивних споруд Комітету з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України (далі – Комітет) визначає мету та основні завдання, спрямовані на систематизацію роботи з реалізації державної політики щодо розвитку сфери фізичної культури і спорту, поліпшення стану її матеріально-технічного забезпечення, створення сприятливих умов для зміцнення здоров’я громадян, оздоровчої рухової активності та здорового способу життя.

II. Аналіз сучасного стану

На сьогодні в Комітеті діють 23 спортивні споруди, з них:

* 6 спортивних споруд, підпорядковані Комітету, як відокремлені підрозділи (філії);
* 17 спортивних споруд обласних відділень (філій) Комітету.

Спортивні споруди, у свою чергу, складаються з 62 окремих приміщень (детальний перелік у додатку 1).

У 2017 році працівниками Комітету було проведено інспекції 14 спортивних споруд Комітету (детальний перелік у додатку 2).

За результатами перевірки було визначено, що більшість спортивних споруд знаходяться в аварійному стані, а саме:

* відсутність капітального ремонту спортивних споруд протягом 15-25 років;
* невідповідність міжнародним нормам та стандартам для проведення спортивно-масових заходів;
* часткова відсутність правовстановлюючих документів на державне майно;
* скрита оренда;
* нецільове використання залучених коштів;
* неефективність роботи існуючих штатів спортивних споруд;
* незадовільний стан чаш басейнів, спортивних залів;
* застарілий стан систем теплопостачання та опалення, що призводить до нераціонального використання теплоенергії, яке несе за собою значні фінансові затрати;
* відсутність інвентарю та обладнання.

Це призводить до неможливості використання спортивних споруд за їх цільовим призначенням.

Таким чином, на сьогодні є необхідність у перегляді підпорядкованості спортивних споруд та визначенні пріоритетних цілей, що дозволять модернізувати їх стан, що відкриє шлях до підвищення ефективності їх використання.

Першим кроком у розвитку спортивної інфраструктури Комітету стала реорганізація існуючої моделі управління спортивними спорудами. Протягом 2017-2018 років припинено юридичну особу Центрального спортивного комплексу, шляхом приєднання ЦСК та його спортивних споруд до Комітету як відокремлені підрозділи (філії).

Другим кроком відбулись зміни в структурі Комітету − створено управління спортивних споруд, яке посилить контроль за використанням державного майна.

Стратегічними напрямками управління є оптимізація роботи спортивних споруд, збільшення надходжень від оренди та надання послуг, участь в державних та міжнародних програмах регіонального розвитку, співпраця з місцевими та обласними державними адміністраціями, залучення приватних інвесторів в межах діючого законодавства.

III. Мета та основні завдання Стратегії

Метою Стратегії є забезпечення повноцінного функціонування спортивних споруд у належному стані для залучення більшої кількості учнів та студентів до занять фізичною культурою та спортом, проведення міських, обласних, всеукраїнських і міжнародних змагань та інших спортивно-оздоровчих заходів, навчально-тренувальної роботи.

**Досягнення зазначеної мети передбачається шляхом вирішення таких основних завдань:**

* ефективне використання можливостей та створення необхідних умов для організації фізкультурно-масової та спортивної роботи;
* забезпечити збереження та створення розгалуженої мережі сучасних спортивних споруд (спортивні зали, плавальні басейни, спортивні майданчики тощо), які відповідають національним та міжнародним стандартам, зокрема із залученням коштів інвесторів та спонсорів;
* пряме підпорядкування спортивних споруд Комітету;
* співпраця щодо розвитку спортивних споруд Комітету з органами місцевого самоврядування, спортивними клубами, федераціями та іншими організаціями;
* залучення позабюджетних коштів для розвитку матеріально-технічної бази у тому числі співпраця з Міністерством регіонального розвитку по програмі Державного фонду регіонального розвитку;
* забезпечити будівництво та реконструкцію сучасних спортивних споруд, за підтримки місцевих органів виконавчої влади та залученням органів місцевого самоврядування;
* максимальне наближення стану майнових комплексів спортивних споруд до міжнародних стандартів для проведення фізкультурно-оздоровчої, спортивної та масової роботи;
* оцінка кадрового складу, штатів, проведення атестації відповідних категорій працівників, які згідно чинного законодавства підлягають атестації,забезпечити   
  підвищення їх рівня професійних знань, фахового рівня та вміння працювати в нових соціально-економічних умовах;
* підтримка роботи спортивних шкіл, секцій, гуртків, урізноманітнення їх за рахунок нових (популярних) видів спорту;
* впровадження інноваційних процесів в систему управління та функціонування спортивних споруд;
* проведення спортивно-масових заходів та навчально-тренувальних занять;
* модернізація та капітальні ремонти спортивних споруд, що у перспективі стануть рентабельними. Даний напрямок вже у роботі, зокрема, розпочато реконструкцію стадіону ЦДЮНСБ «Трудові резерви» у м. біла Церква загальною вартістю близько 70 млн. грн.

Неможливо залишити без уваги бюджет, який виділяється щорічно на спортивні споруди, в середньому це близько 70 млн. грн. При цьому, коштів, які надходять від основної діяльності споруд не вистачає для їхнього утримання.

У зв’язку з викладеним, одним з основних завдань є передача спортивних споруд в довгострокову оренду місцевим та обласним державним адміністраціям, федераціям з видів спорту, іншим організаціям в межах чинного законодавства без зміни їх цільового призначення. Кошти, які будуть акумулюватися від передачі споруд в оренду, доцільно направляти на розвиток тих споруд, які мають ключове значення в регіонах для Комітету. Насамперед, це активізація роботи по оформленню правовстановлюючих документів на нерухоме державне майно, проведення капітальних і поточних ремонтів та придбання нового обладнання для тренувального процесу.

IV. Очікувані результати

Реалізація Стратегії забезпечить:

* розвиток спортивних споруд за рахунок співпраці з органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями тощо;
* залучення додаткових коштів та їх раціональне використання від надання спортивних споруд в оренду без зміни їх цільового призначення;
* покращення стану матеріально-технічної бази спортивних споруд, що дозволить організувати заняття з фізичної культури і спорту та змістовне дозвілля школярів та студентів.
* відповідність спортивних споруд міжнародним нормам;
* наявність сучасного інвентарю та обладнання для занять фізичною культурою та спортом;
* оптимізований штат спортивних споруд для ефективної роботи спортивних споруд;
* популяризацію та урізноманітнення спортивних та сімейних фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів;
* створення загальнодоступних, комфортних і безпечних умов для регулярних занять фізкультурою та спортом;
* проведення на спортивних спорудах Комітету обласних, всеукраїнських, міжнародних змагань, Чемпіонатів та Кубків Європи на кшталт Універсіад, Гімназіад та інших спортивно-масових заходів.

У перспективі Комітету є ще одна реорганізація стосовно спортивних споруд, а саме − пряме підпорядкування спортивних споруд обласних філій Комітету, що дасть змогу посилити контроль за раціональним використанням державного майна та витратами коштів спеціальних фондів споруд. Це дасть розуміння реальних потреб та проблематики споруд та шляхів їх вирішення.

V. Організаційне та фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Організаційне забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься шляхом розроблення та прийняття в установленому порядку відповідних планів та заходів, спрямованих на реалізацію положень Стратегії, проведення моніторингу стану їх виконання.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок коштів державного бюджету, коштів місцевих бюджетів та інших залучених позабюджетних коштів.